

Manager et animer une équipe projet

2 jours 14 heures

G1659

OBJECTIFS

- Identifier les rôles et responsabilités du manager d'équipe projet efficace
- Motiver les collaborateurs tout au long du déroulement du projet
- Mettre en oeuvre les réunions de projet appropriées
- Utiliser les techniques de management pertinentes pour mobiliser son équipe projet
- Anticiper et traiter les situations délicates dans l'équipe

PROGRAMME

Constituer l'équipe projet

- Accompagner l'équipe projet dans les 5 étapes de construction d'une équipe
- Définir des règles de fonctionnement communes
- Les facteurs de légitimité du chef de projet
- Mener des entretiens avec les équipiers pour les engager
- Mise en situation : jeu de rôles : entretien de mobilisation d'un équipier

Mettre en place les rituels de l'équipe projet

- Mettre en place des outils et des rituels pour gagner en efficacité collective
- Découvrir l'ensemble des réunions d'équipes spécifiques au management de projet
 - Réunion de lancement
 - Réunion d'avancement
 - Réunion de résolution de problèmes
 - Réunion de retour d'expérience
- Mise en situation : organiser les réunions de l'équipe projet

Animer les réunions de l'équipe projet

- Préparer et animer la réunion de lancement
- Les bonnes pratiques des réunions d'avancement
- Dynamiser vos réunions avec des techniques simples de facilitation graphique
- Mise en situation : simulation d'une réunion d'équipe projet

Favoriser le travail collaboratif dans l'équipe projet

- Comment passer d'une collection d'individus à une équipe projet performante
- Donner des signes de reconnaissance encourageants
- Résoudre les problèmes de manière créative
- Les outils digitaux au service du travail collectif
- Mise en situation : animer une réunion de résolution de problème

Anticiper et gérer les désaccords et les situations conflictuelles

- Identifier les conflits : typologie et intensité
- Traiter les désaccords dans les projets
- Trouver des solutions créatives pour sortir des impasses
- Mise en situation : jeu de rôles : régler un désaccord dans l'équipe

Public visé

Actuel et futur responsable de projet ayant à manager une équipe transversale sans lien hiérarchique

Pré-requis

Disposer de connaissances de base en gestion de projet

Modalités pédagogiques

- 4REAL© est la nouvelle génération de formations Cegos : des parcours mixtes, alliant le meilleur du présentiel et du digital, individualisables, axés sur la transposition en situation de travail pour plus d'efficacité.
- Un contenu digital disponible sur mobile.
- La qualité d'un programme de formation développé par Cegos (© Copyright Cegos).
- Cette formation certifiante est éligible au CPF car elle est adossée à la Certification partielle 2 : Manager et animer une équipe projet, au sein de la certification globale "Piloteur un projet - CP FFP" (code 237375). Connectez-vous sur www.moncompteformation.gov.fr

Evaluation des compétences à certifier via un questionnaire en ligne intégrant des mises en situation (40 minutes)





02 99 54 66 27
www.sib.fr rubrique Formations

**Moyens et supports
pédagogiques**

**Modalités d'évaluation et de
suivi**

*Cette formation ne fait pas l'objet d'un
contrôle des acquis.*