Mis à à jour : 25/01/2024

Formation Gérer des projets informatiques complexes Méthodes et techniques pour réussir des projets complexes

14 heures
MG711

Objectifs pédagogiques

Comprendre les caractéristiques spécifiques du pilotage de projets informatiques
Acquérir des techniques et outils de gestion multi-projets
Appréhender les meilleures pratiques pour mettre en place des relations efficaces entre direction fonctionnelle, maîtrise d'ouvrage et direction de projet
Comprendre comment optimiser les investissements et le ROI et maîtriser les aspects qualité tout au long du projet
Maîtriser les relations contractuelles avec les clients/SSII/Intégrateurs/Editeurs

Public(s)

Directeurs de projet, chefs de projet expérimentés en DSI ou SSII
Responsables des études et développement
Responsables de domaines ou d'applications confirmés
Tous les acteurs en charge du pilotage d'un projet complexe

Pré-requis

Avoir suivi la formation "L'essentiel pour conduire un projet informatique" (MG710) ou connaissances équivalentes

Modalités pédagogiques

Alternance théorie et pratique

Moyens et supports pédagogiques

AVANT LE PRÉSENTIEL
Pour aborder la formation dans les meilleures conditions, retrouvez sur le Learning Hub ib un module e-learning :
Les fondamentaux du management de projet

Modalités d'évaluation et de suivi

APRÈS LE PRÉSENTIEL
Retrouvez sur le Learning Hub ib deux modules e-learning :
Anticiper les risques d'un projet
Optimiser coûts et délais par la valeur acquise
Cette formation ne fait pas l'objet d'un contrôle des acquis via une certification

Formateur

Programme

EN PRÉSENTIEL

COMPRENDRE LES CARACTÉRISTIQUES CLÉS D'UN PROJET INFORMATIQUE COMPLEXE
Évaluer la dimension du projet
Décoder les enjeux
Identifier les impacts sur les processus
Maîtriser les relations contractuelles
Maîtriser les plans qualité avec les différents prestataires
METTRE EN PLACE DES RELATIONS EFFICACES AVEC LES MAÎTRISES D'OUVRAGE ET LES DIRECTIONS FONCTIONNELLES
Définir et organiser les relations avec les directions fonctionnelles et les maîtrises d'ouvrage
Organiser les maîtrises d'oeuvre
Élaborer des grilles de choix et de priorisation avec la maîtrise d'ouvrage
Faire des reporting efficaces
MAÎTRISER LA DIMENSION MULTI-PROJETS
Définir les tableaux de bord multi-projets
Affecter les ressources techniques et fonctionnelles entre les projets
Maîtriser les techniques avancées de planification et d'ordonnancement
Connaître les points clés pour réduire certains délais
Identifier les pièges courants
Appliquer les meilleures pratiques
Définir les critères de priorité entre plusieurs projets
Réaliser des arbitrages : alignement stratégique, atout/attrait, coût/utilité, risques
OPTIMISER LES INVESTISSEMENTS ET ROI
Choisir les indicateurs et les unités d'oeuvres significatifs de l'activité ou du domaine
Définir et mettre en place les circuits d'informations pour consolider l'avancement financier

Préparer les décisions de pilotage par la simulation de leur impact financier
Préparer les tableaux de bord pour le comité de pilotage
Renégocier les délais, les budgets
TENIR LES ENGAGEMENTS QUALITÉ DÉFINIS AVEC LES CLIENTS INTERNES OU LES UTILISATEURS FINAUX
Valider la pertinence des livrables du projet en termes fonctionnels et techniques précis
Renégocier si besoin
Manager pour chaque sous-projet l'avancement de l'étape
Recadrer les dérives si nécessaire
Contrôler que tous les produits sont bien livrés et répondent aux normes en vigueur dans l'entreprise : tests et procédures de recette, procédures d'exploitation, d'organisation, documentation d'utilisation...
MAÎTRISER LA RELATION CONTRACTUELLE AVEC LES DIFFÉRENTS PRESTATAIRES
Connaître les fondamentaux d'un contrat informatique selon l'activité sous-traitée
Définir les pièces nécessaires au contrat : livrables, documentation, prestations incluses, qualité de service....
Connaître les forces et les limites des principales clauses contractuelles et juridiques : propriétés, responsabilité, réversibilité...